

Análisis de los procesos de producción de la miel de abeja: problemática de la asociación Agromiesperan de la parroquia Colonche – Santa Elena

PALACIOS-MELÉNDEZ, José*†, PARRA-FLORES, José, VALENCIA-MEDRANDA José y LUCAS-SALTOS, José.

Recibido Octubre 15, 2017; Aceptado Noviembre 30, 2017

Resumen

La base del desarrollo económico de los países emergentes tiene la mira puesta en el sector productivo, donde las asociaciones rurales, como es en el caso de Ecuador, juegan un rol importante para el crecimiento del sector. El análisis a los procesos productivos de la asociación "Agromiesperan" de la parroquia Colonche del cantón Santa Elena, evidenció inconvenientes en el aspecto operativo y administrativo al no contar con procesos técnicamente definidos, con una limitada programación y planificación a la búsqueda del crecimiento y desarrollo organizativo. En este artículo se presenta los resultados de la investigación de campo que permitió diagnosticar las restricciones al crecimiento de una asociación dedicada a la producción de miel de abeja. Se utilizó entre otras técnicas, la recolección de información primaria con todos los asociados mediante encuestas y entrevistas a los técnicos del Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia (expertos en temas de producción apícola), conociendo a profundida la problemática de la asociación. A través de este análisis se ha realizado una propuesta en la cual se detallan los conceptos técnicos y los procesos específicos que los asociados deberán seguir a más del cronograma y presupuesto estimado para la ejecución.

Procesos productivos, planificación, análisis situacional

Abstract

The aim of the research was to conduct a study that would identify whether people perceive a significant impact on society and support for this as part of the fundamental work of Latin American Universities. The design of research: quantitative, descriptive, transversal and not experimental, for one measuring instrument based on the EFQM model questionnaire was designed. Once validated instrument was applied in Mexico, Brazil, Colombia, Ecuador, Nicaragua and Cuba. Results: The best feature evaluated: "Students from the school have become influential in their environment", an average high grade reaching 3.39 on a scale of 1 to 4, the worst characteristic assessed: "The school participates in joint activities with other centers in the area "and" the school has a magazine (or some other means of communication newspaper) it used to communicate with the residents of the community." Getting averages 3.02. The average deviation 0.66 moderately low, the greater variability (> 1) in claims related to "" The school has a magazine (or some other means of communication newspaper) used to communicate with the residents of the community. " The greater consensus have to do with "the students of the school have come has become influential in their environment" and "the school collaborates with the cultural activities of the community", below 0.6.

Social impact college, university social development, Pertinency

Citación: PALACIOS-MELÉNDEZ, José, PARRA-FLORES, José, VALENCIA-MEDRANDA José y LUCAS-SALTOS, José. Análisis de los procesos de producción de la miel de abeja: problemática de la asociación Agromiesperan de la parroquia Colonche – Santa Elena. Revista de Investigaciones Sociales. 2017, 3-10: 24-33

*Correspondencia al Autor (Correo electrónico: ingepalacios74@hotmail.com)

†Investigador contribuyendo como primer autor.

Introducción

La apicultura en el Ecuador se proyecta para los próximos años a gran escala, según Rosero (2013, pág. 80), responsable del Programa Nacional Sanitario Apícola de la Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de Calidad del Agro (Agrocalidad), entidad adscrita al Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) “El país podría proyectarse a ser uno de los primeros productores de miel de abeja a nivel de Sudamérica”.

Una condición necesaria para lograr el desarrollo de esta actividad agrícola como lo menciona el MAGAP “es el inicio de un proceso de análisis y revisión de sus políticas para ajustar progresivamente el direccionamiento que la dinámica del sector demanda”. Dinámica que es su mayor parte la desarrollan las comunidades campesinas, mediante las organizaciones comunitarias (asociaciones sin llegar a poseer personería jurídica) compuestas por agricultores de escasos recursos económicos. Estas organizaciones son las que interactúan entre instituciones públicas y privadas para desarrollar sus procesos de producción, indiscutiblemente la asociatividad facilita acceder a recursos de las mencionadas entidades. Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, Food and Agriculture Organization of the United Nations) en el Ecuador “la comuna es la forma organizativa histórica principal, legitimada por el Estado, que la ubica en el último nivel de la división político-administrativa.

Es así que, en la actualidad la apicultura permite la creación de pequeñas asociaciones orientadas a la producción y distribución de la miel en nuestro país, lo que obliga a generar políticas y normas de control que rijan y guíen el accionar de estas asociaciones, ayudándolas a mejorar su desempeño en el mercado en el cual está inmersa.

En ese contexto, en la provincia de Santa Elena, se crea la asociación Agromiesperan con la filosofía de agrupar a los sectores productores de miel de abeja en la parroquia Colonche, ya que dentro de esta circunscripción territorial existen varios lugares en donde se puede realizar esta actividad contando con el clima y la vegetación adecuados, lugar idóneo para el manejo de colmenas y producción artesanal de miel de abeja.

Además, se requiere establecer diálogos para resolver los problemas estructurales que se presentan en el funcionamiento de las asociaciones, sobre esta temática el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Santa Elena (GADPSE), ha firmado una serie de convenios de cooperación interinstitucionales a nivel local e internacional, como por ejemplo el firmado con la Unión Europea, representado por la Comisión Europea, sobre dicho convenio se establece una subvención para la ejecución de la acción denominada “Consolidación de Iniciativas Económicas Solidarias Sostenibles en la Nueva Provincia de Santa Elena”.

Es importante indicar que “Miel de Esperanza” no solo está conformada como asociación en la parroquia Colonche, responde a los asociados de otras parroquias y comunas con un total de 260 participantes debidamente asociados y 523 colmenas en territorio. En el contexto de los procesos productivos existe una concepción errónea del manejo de las asociaciones productivas, por la forma empírica en que se viene desarrollando sus actividades, con poco apoyo técnico y sobre todo sin el debido control por parte de los organismos gubernamentales.

Frente a ello, no existen elementos que permitan demostrar que estas asociaciones se encuentran insertas en las líneas de competitividad y de realización correcta del producto, como también del mejoramiento de su gestión integral, es por esto que el MAGAP ha venido desarrollando el Plan Estratégico 2015 – 2025 sobre apicultura, con el propósito de fortalecer la población apícola en el país. Para Rosero (2013, pág. 85) indica que “el Ecuador tiene tremendo potencial para la apicultura; son 200 mil colmenas y en la actualidad tenemos apenas 912 explotaciones apícolas con 12.188 colmenas catastradas”.

En este mismo orden de ideas, se busca alianzas público-privadas, que mejoren cada uno de los compromisos inmersos en el cambio de la matriz productiva impulsada por el gobierno, implementar agendas de transformación productiva se vuelve imperioso para fortalecer el accionar de las asociaciones productivas en la provincia y el país.

Por lo antes expuesto, una de las actuales líneas estratégicas del gobierno de turno es “potenciar las prácticas de la economía popular y solidaria que se desarrollan en las comunas, comunidades, pueblos y nacionalidades, y en sus unidades económicas productivas para alcanzar el Sumak Kawsay” (LOEPS, 2014); mediante el concepto de la matriz productiva, el gobierno impulsa el desarrollo económico de las asociaciones productivas, esto constituye un principio para accionar su funcionamiento con base a la identificación de oportunidades que permitan crecer y potencializar sus actividades en la búsqueda de mejores días para sus familias.

Finalmente, a través de la resolución N° SEPS-ROEPS-2015-901274 de la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria de fecha 26 de mayo de 2015, se acredita la vida jurídica de Agromiesperan, bajo los esquemas de asociatividad, cooperación y solidaridad.

Revisión de la literatura

En la apicultura actual con las nuevas variables que se incorporan, se requiere de la sistematización de los procesos y manejos para ordenar, además de realizar la toma de decisiones en base a información clara y objetiva. (...). Los ordenamientos de los procesos de producción deben realizarse en consecuencia a una planificación previa, y entonces se torna fundamental la toma de registros para poder visualizar y evaluar los diferentes manejos realizados y el efecto que estos causaron en las colmenas (Medellin, 2016).

La asociación por su reciente fundación no ha definido las políticas de producción que permitan identificar cuáles son los factores que afectan directamente a la producción de miel de abeja, así mismo no se han identificado las oportunidades dentro de la provincia a las que se puede adherir para promover una producción más sostenible, así como no se han identificado los riesgos operativos y sus respectivos controles que incluyan una constante capacitación en las áreas técnicas y de innovación tecnológica en el personal vinculado con la producción de miel de abeja.

Tipos de producción

Existen diferentes tipos de producción relacionados con esta actividad, uno considerado como sistema tradicional se basa en la creación de núcleos de abejas a partir de una colmena madre que puede ser hecha artificialmente, de la cual se puede obtener dos colmenas nuevas a base de dos nuevas reinas, estas colmenas se van desarrollando de forma independiente a medida que pasa el tiempo (ver tabla 1)

Para (Franklin, 2009) define a los procesos como “la medida en que las organizaciones dirigen sus acciones de maneras distintas se hace necesario considerar el enfoque de procesos como una forma de organizar el trabajo para generar valor”.

Harrington, H James (1993) describe que un proceso es cualquier actividad o grupo de actividades que emplee un insumo, le agregue valor a éste y suministre un producto a un cliente externo o interno.

Pérez-Fernández de Velasco (1996) lo definen de la siguiente manera: “Un proceso es el conjunto de actividades cuyo producto crea un valor intrínseco para su usuario o cliente”.

Tipo	Especificacion
Núcleo ciego	Se colocan tres marcos con posturas desde la colmena madre, para que las mismas abejas empiecen a generar una nueva colonia, y crear su propia reina en base a una celda real ya existente
Núcleo con reina fecundada	Se obtienen tres marcos con crías operculadas, desde la colmena madre, en la cual se dejan pasar unos días y se eliminan todas las celdas reales que hayan formado las abejas, se dejan pasar otros días mas, y se le introduce, una reina fecundada en jaula, y ellas mismas liberan a la reina desde la jaula.
Núcleo con celda real	Se obtienen tres marcos con crías operculadas, desde la colmena madre, en la cual se dejan pasar unos días y se eliminan todas las celdas reales que hayan formado las abejas, una vez que se hayan eliminado, se vuelve a dejar que pasen unos días (de dos a tres días)

Tabla 1 Tipología de producción de miel de abeja-FAO

La propuesta de las cadenas productivas se relaciona estrechamente con las nuevas estrategias de participación de diferentes actores económicos, y con la creación de nuevos espacios organizativos para que se den los encuentros entre los diferentes actores de una cadena, con el fin de constituirse en la palanca de la política industrial.

La producción es la actividad económica que aporta valor agregado por creación y suministro de bienes y servicios, es decir, consiste en la creación de productos o servicios y al mismo tiempo la creación de valor.... Se considera que dos bienes son diferentes entre sí cuando no son completamente intercambiables por todos los consumidores”. (Backer, 2010: pág. 61)

Marco legal, la economía popular y solidaria

La obtención de su vida jurídica, la forma de operación, sus miembros, las responsabilidades y los derechos de los cuales están revestidos; los mismos que se identifican dentro de la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria, que dentro de sus artículos se muestran los conceptos de asociatividad, cooperación y solidaridad con el afán de mejorar la calidad de vida de los sectores agro productivos de las regiones que poseen recursos naturales, respetando los principios de explotación racional y sostenibilidad.

Art.- 1.- Se entiende por economía popular y solidaria, al conjunto de formas y prácticas económicas, individuales o colectivas, auto gestionadas por sus propietarios que, en el caso de las colectivas, tienen, simultáneamente, la calidad de trabajadores, proveedores, consumidores o usuarios de las mismas, privilegiando al ser humano, como sujeto y fin de su actividad, orientada al buen vivir, en armonía con la naturaleza, por sobre el lucro y la acumulación de capital.” (LOEPS, 2014)

Formas de organización de la economía popular y solidaria

Art.- 2.- Son formas de organización de la economía popular y solidaria y, por tanto, se sujetan a la presente ley, las siguientes:

c) Las organizaciones económicas constituidas por agricultores, artesanos o prestadores de servicios de idéntica o complementaria naturaleza, que fusionan sus escasos recursos y factores individualmente insuficientes, con el fin de producir o comercializar en común y distribuir entre sus asociados los beneficios obtenidos, tales como, microempresas asociativas, asociaciones de producción de bienes o de servicios, entre otras, que constituyen el Sector Asociativo; (SEPS, 2014)

Metodología

El diseño de la presente investigación pretende dar respuesta a los principales interrogantes que se plantean en el análisis de los procesos productivos actuales que tienen los productores de miel abeja en la parroquia Colonche, que permitan generar nuevos procesos productivos: procesos de captura de enjambre, proceso de alimentación artificial de la colmena, proceso de construcción de cajas de colmena, procesos de instalación del apiario, proceso de división de una colmena y proceso de láminas de cera. En concreto, la investigación se realizó a través del nivel de estudio descriptivo, ya que se tomaron las variables que intervienen dentro del proceso de producción de miel de abeja de la asociación y resulta de especial interés conocer cada una de sus fases.

Los datos que se proporcionan en esta investigación han sido recogidos mediante observación participante a lo largo de 12 meses que la asociación ha pedido asistencia técnica y apoyo al Consejo Provincial mediante reuniones de los equipos de mejora y trabajo de campo.

Se utilizó además la modalidad de investigación documental, ya que se recurrió a fuentes bibliográficas respecto al análisis de los procesos de producción, información que permitió constatar y complementar las actividades desarrollados por los miembros de la asociación.

Resultados

Razón social:	Asociación Agroforestal Apícola Miel de Esperanza AGROMIESPERAN
Dirección:	Principal s/n Santa Elena - Santa Elena - Colonche
RUC:	2490017012
Estado:	Activo
Fecha de inicio de actividades:	11/08/2015
Tipo:	Sociedades
Actividad:	Actividades de producción y venta de miel de abeja

Tabla 2 Información General de la Asociación

Análisis descriptivo univariante del perfil sociodemográfico de los asociados

El resultado de este análisis se puede observar en la Tabla 3 donde el perfil sociodemográfico de los asociados en la zona (parroquia Colonche) se resume en: hombres 78% y mujeres con el 22% de la muestra respectivamente, que en su mayoría tienen un nivel de educación básico, distribuidos en primaria el 60% del total de encuestados y el 40% con un nivel de educación secundario.

Que el 100% de los encuestados al momento de realizar esta investigación tienen otra actividad económica (productiva), distribuida de la siguiente forma; 65% se dedican a la agricultura, el 22% se dedica a la pesca y un 9% a la actividad de turismo comunitario. A este perfil podemos agregar que el nivel de ingreso de los encuestados proveniente de la actividad apícola está comprendido en los rangos de hasta USD \$300.00 el 73%, de ellos y de USD \$301.00 hasta USD \$600.00 el 27%.

Característica		Frecuencia	Porcentaje
Genero	Hombre	31	78%
	Mujer	9	22%
Nivel de educación	Primaria	24	60%
	Secundaria	16	40%
Realiza otra(s) actividades productivas	Si	40	100%
	No	0	0%
Qué tipo de actividad productiva adicional	Agricultura	26	65%
	Pesca	5	13%
	Turismo comunitario	9	22%
Su nivel de ingreso por actividad apicoes	Hasta \$300 usd	29	73%
	De \$301 a \$600 usd	11	27%

Tabla 3 Perfil sociodemográfico

Análisis descriptivo univariante de la percepción sobre estar asociado

Sobre el análisis de la percepción de estar asociado observamos en la Tabla 4 que el 77% los encuestados piensa que pertenecer a una asociación productiva les ofrece beneficios para sus negocios y el 23% cree que no obtiene ningún beneficio. El 90% de los encuestados informa que las reuniones que se efectúan por parte de los dirigentes son mensuales, mientras que un 10% afirma que es quincenal. En estas reuniones el 80% de ellos piensa que su criterio es respetado.

En cuanto a si es importante realizar capacitaciones dentro de la asociación, el 100% de ellos considera que si es importante. En contrapartida a la pregunta anterior el 82% dice que las capacitaciones son una vez al mes.

Un 85% de los asociados bajo su criterio consideran que las capacitaciones no han ayudado a mejorar sus niveles de productividad, lo que resulta contraproducente en relación con la continuidad en las capacitaciones. Un porcentaje importante de asociados (87%) considera que la asociación no cumple con sus propios objetivos planteados.

Característica		Frecuencia	Porcentaje
Pertenece a la asociación le brinda beneficios	Si	31	77%
	No	9	23%
Frecuencia de reuniones en la asociación	Quincenal	4	10%
	Mensual	36	90%
En la asociación se respeta su criterio	Siempre	32	80%
	A veces	8	20%
Considera importante las capacitaciones	Si	40	100%
Técnicas para mejorar la producción de miel	No	0	0%
Con que frecuencia se realizan las capacitaciones	Cada 15 días	7	18%
Por parte de los directivos	Una vez al mes	33	82%
Las capacitaciones han mejorado su productividad	Si	6	15%
	No	34	85%
Cree usted que la asociación cumple con su	Si	5	13%
Objetivo de ayudar a los asociados	No	35	87%

Tabla 4 Pertener a una asociación.

Con este análisis se busca entender como los asociados perciben el manejo en la producción de la miel, entendemos por la observación de campo, que se explicó en capítulos anteriores que muchos de ellos se manejan de forma empírica y necesitan mejorar su forma de producción. En la tabla 5 se observa que el número de colmenas se concentran en las comunas: Las Balsas, Loma Alta, San Marcos y Sitio Nuevo, ocupando entre ellas el 90% del total de número de colmenas en esta parroquia (215 colmenas de un total de 245).

La producción de miel de abeja en el sector en promedio es de 61 a 90 litros, considerados muy bajos para los promedios del mercado que indican una relación de 500 litros por colmena.

En el sector la cosecha promedio al año es de dos (2) veces con un 58%, el 48% produce una (1) sola vez, lo que resulta imperioso que puedan alcanzar las dos cosechas anuales según reporte de los técnicos de la prefectura que brindan el apoyo al proceso productivo. Hay que entender que los asociados obtienen las abejas en un 48% de su propio medio, esto por las características del clima de la zona. Un 30% por la flora del sector y fauna, y un 22% de ellos indican que las colmenas son ambulantes.

El 58% de los encuestados dicen que las colmenas se encuentran en sus fincas y un 43% indican que lo tienen en las zonas pobladas, lo que representa un peligro para la salud de los comuneros y lugareños. Un dato interesante es que los materiales para mejorar las colmenas en un 65% se compran por intermedio de la asociación y el 27% de ellos utilizan y elaboran sus propios materiales para mejorar las colmenas. Es necesario indicar que los daños que tienen mayor frecuencia en el manejo de los panales son los marcos (soporte de colmenas) el 44% y que el 50% de ellos hacen un mantenimiento mensual a las colmenas.

Análisis descriptivo univariante sobre la percepción en el proceso de producción de miel en la zona

Con este análisis se busca entender como los asociados perciben el manejo en la producción de la miel, entendemos por la observación de campo, que se explicó en capítulos anteriores que muchos de ellos se manejan de forma empírica y necesitan mejorar su forma de producción. En la tabla 5 se observa que el número de colmenas se concentran en las comunas: Las Balsas, Loma Alta, San Marcos y Sitio Nuevo, ocupando entre ellas el 90% del total de número de colmenas en esta parroquia (215 colmenas de un total de 245).

La producción de miel de abeja en el sector en promedio es de 61 a 90 litros, considerados muy bajos para los promedios del mercado que indican una relación de 500 litros por colmena.

En el sector la cosecha promedio al año es de dos (2) veces con un 58%, el 48% produce una (1) sola vez, lo que resulta imperioso que puedan alcanzar las dos cosechas anuales según reporte de los técnicos de la prefectura que brindan el apoyo al proceso productivo. Hay que entender que los asociados obtienen las abejas en un 48% de su propio medio, esto por las características del clima de la zona. Un 30% por la flora del sector y fauna, y un 22% de ellos indican que las colmenas son ambulantes.

El 58% de los encuestados dicen que las colmenas se encuentran en sus fincas y un 43% indican que lo tienen en las zonas pobladas, lo que representa un peligro para la salud de los comuneros y lugareños.

Un dato interesante es que los materiales para mejorar las colmenas en un 65% se compran por intermedio de la asociación y el 27% de ellos utilizan y elaboran sus propios materiales para mejorar las colmenas. Es necesario indicar que los daños que tienen mayor frecuencia en el manejo de los panales son los marcos (soporte de colmenas) el 44% y que el 50% de ellos hacen un mantenimiento mensual a las colmenas.

Número de columnas en su territorio	De 1 a 5 colmenas	17	45%
	De 6 a 10 colmenas	17	45%
	De 10 a 12 colmenas	4	10%
Producción en litros de miel de abeja	Menos de 60 litros	17	43%
	De 61 a 90 litros	5	12%
	De 91 a 120 litros	6	15%
	De 121 a 150 litros	7	18%
	Mas de 151 litros	5	12%
Cosechas de miel promedio al año	1 cosecha	19	48%
	2 cosechas	21	52%
Como obtiene las abejas para su proceso	Llegan por si solas	19	48%
	Enjambres en tronco o arboles	12	30%
	Ejembres ambulantes	9	22%
Cuál es la ubicación de las colmenas	Bosque	0	0%
	Zona árida	0	0%
	Finca	23	58%
	Zona poblada	17	43%
Como hace para preparar materiales obsoletos	Elaboración propia	11	27%
	Compra por asociación	26	65%
	Se envía a elaborar	3	8%
	Donaciones	0	0%
Partes de colmena con mayor reemplazo	Caja estándar	11	28%
	Marcos	18	44%
	Piquera	0	0%
	Tapa de tol	0	0%
	Lamina de cera	11	28%
Tiempo de mantenimiento de colmenas	Semanal	5	12%
	Quincenal	0	0%
	Mensual	20	50%
	Antes de producción	15	38%

Tabla 5 Procesos de producción

Es necesario indicar que la Unión Europea asigna un presupuesto mediante convenio establecido con la Prefectura, sobre la adquisición de materiales para el proyecto apícola.

Es la prefectura la encargada de pagar por la elaboración de cada colmena, que son entregadas de forma gratuita a la asociación, la misma que distribuye a mitad del costo a sus asociados, incentivando a cada uno a mejorar los procesos productivos.

Conclusiones

Se lograron identificar las principales variables que afectan los procesos productivos melíferos de la asociación, así se pudo determinar la ausencia de capacitaciones para el personal técnico, la carencia de planificación, de un liderazgo participativo y principalmente la falta de procesos operativos y productivos correctamente establecidos, como trascendentales factores que contribuyen a que la entidad no cumpla sus objetivos organizacionales.

Se realizó la propuesta de los procesos productivos que la asociación debería acoger a fin de coadyuvar a la consecución de sus objetivos empresariales, como son productividad, optimización de recursos y rentabilidad.

En base al análisis situacional realizado se recomienda para la entidad establecer vínculos con entidades gubernamentales y entidades privadas a fin de explotar al máximo las valiosas fortalezas con las que cuenta, al ser portador de materia prima y talento humano de cuantioso valor.

Se recomienda además, evocar un liderazgo más participativo por parte de la directiva de la entidad a fin de que cada uno de los asociados se sienta más que conformes con la gestión realizada, a través de la consecución de objetivos organizacionales e individuales, como el desarrollo de la organización y de la colectividad de la parroquia en general.

Finalmente se recomienda acoger cada uno de los procesos establecidos, tanto de producción como de administración, respetando los pasos a seguir, los cronogramas y los presupuestos que para el efecto se pusieron bajo consideración.

Referencias

Apicultors Gironins Associats. (20 de Enero de 2015). Obtenido de <http://www.aga.cat/index.php/es/articulos/articulo-s-de-interes/varios/871-importancia-de-los-zanganosAECA>. (1996).

Alhama, R. (2011). *Midiendo el Impacto de la Gestión de Recursos Humanos*.

Andino, P. (2014). *Apuntes sobre trabajos de titulación*. Quito D.M.: Universidad Tecnológica Equinoccial.

AusAID. (2012). *The Logical Framework Approach*. AusGUIDELines.

Bateman, y. S. (2001). *ADMINISTRACION, un nuevo panorama competitivo*.

Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación*. Bogotá, Colombia: Pearson Educación.

Bertalanffy, L. V. (1976). *Teoría General de los Sistemas: Fundamentos, Desarrollos, Aplicaciones*.

CENTRUM, E. d. (1986).

Cepal, A. (2012). *The Logical Framework Approach*. AusGUIDELines.

Comisión de la Comunidad Europea, M. d. (1993). *Enfoque integrado y marco lógico*.

Conesa. (2001).

Constitución del Ecuador. (2008). *Constitución de la república del Ecuador*. Quito D.M.: Asamblea Nacional.

Cook, T. (2008). *Métodos cualitativos y cuantitativos en investigación evaluativa*. Madrid-España: Morata.

Coss, B. (2012). *Análisis y evaluación de proyectos de inversión*. México-México: LIMUSA.

Daft Richard, L. (2010). *Teoría y Diseño Organizacional*. 9na. edición.

DIRNEA, D. N.-A. (2014). WWW.DIRNEA.ORG. Obtenido de <http://www.dirnea.org/la-institucion/servicios/movil-maritimo.html>

FAO. (2007). *Las microfinanzas y las pequeñas empresas forestales*. Roma: Organización de las Naciones Unidas para la agricultura y la alimentación.

FAO. (s.f.). *Food and Agriculture Organization of the United Nations*. Obtenido de <http://www.fao.org/docrep/003/t3666s/t3666s04.htm>

Fayol, H. (1916). *Administration industrielle et générale*. Paris.

Fernández-Laviada, A. (2010). *La gestión del riesgo operacional*. Madrid: Infoprint S.L.

Ferran, G. (5 de julio de 2016). *Red América 15 Años*. Obtenido de <http://www.redeamerica.org/Noticia-detalle/ArtMID/2470/ArticleID/1064/Las-Cadenas-Productivas-concepto-elementos-y-barreras>

Franklin, B. (2009). *Organización de Empresas* (Tercera ed.). México D.F.: McGraw-Hill/Interamericana Editores, S.A. de C.V. FundarSE. (2012).

García, M. M. (2007). *Guía para la Identificación y Análisis de Procesos*.

GARRISON, R. (2008). *Contabilidad Administrativa*. George y Mallery. (2003).

Gido, J. (2011). *Administración exitosa de proyectos*. Madrid-España: Administración de Empresas.

HELLRIEGEL, J. (2011). *Administración; Un enfoque basado en competencias*. Segunda edición.

Hernández, F. B. (2010).

- Hernández, R. (2010). Metodología de la investigación (Quinta ed.). México D.F.: McGraw Hill Educación. INEC. (2010). <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/>.
- Krajewski, L. (2013). *Administración de operaciones: Procesos y Cadena de Suministro* (Décima ed.). México D.F.: Pearson Educación.
- Labrada, S. A. (2008). *Modelo de Diseño Organizacional para el Complejo de Investigaciones*.
- LOEPS. (2014). *Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria*. Quito D.M.: Intendencia de Estadísticas, Estudios y Normas de la EPS y SFPS.
- Loreto, M. R. (2005). *Actualizaciones para el desarrollo organizacional*.
- MAGAP (Ministerio de Agricultura, G. A. (s.f.). www.agricultura.gob.ec. Obtenido de <http://www.agricultura.gob.ec/>
- Marotto, C. (2007). *Estrategia: de la visión a la acción*.
- Medellin , R. (10 de marzo de 2016). FAO. Obtenido de <http://teca.fao.org/es/read/8665>
- Münch, L. (2010). Proceso Administrativo. En L. Münch, *ADMINISTRACIÓN: Gestión organizacional, enfoques y proceso administrativo* (págs. 26-28). México: Pearson Educación de México, S.A. de C.V. Pascale & Athos, P. (1981). *Modelo de las siete S de McKinsey*.
- Ponce, J., & Bonilla, N. (2016). *La Política Agropecuaria Ecuatoriana "hacia el desarrollo territorial rural sostenible 2015-2025*. Quito.
- Porter, M. E. (1980). *Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors*. . New York.
- Quinche - Quizhpe, G. -K. (2011). *Análisis de la Relación CVU en la fábrica de embutidos la Escocesa de la ciudad de Loja*". Loja..
- Richard, D. (2007). *Teoría y Diseño Organizacional 10ma ed.*
- Rodríguez, E. (2005). *Metodología de la Investigación*. Univ. J. Autónoma de Tabasco.
- Rodríguez, G., Balestrini, S., Meleán, R., & Rodríguez, B. (2002). Análisis estratégico del proceso productivo en el sector industrial. *Revista de Ciencias Sociales*, 135-156.
- Rosero , H. (2013). *Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca*. Obtenido de <http://www.agricultura.gob.ec/ecuador-tiene-potencial-para-la-apicultura/#>
- RUIZ, E. (2000). *Metodología de la investigación*. Mexico.
- Sanhueza, R. (2014). *Análisis y estandarización de los procesos productivos para la producción de miel, aplicable a la Pyme apícola S/V*. Chile.
- SEPS, S. d. (2014). *Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria*. Quito D.M.: Ministerio de Inclusión Económica y Social.
- Pérez, I. M. C., & Akaki, P. P. (2017). Análisis de la competitividad micro y meso en la apicultura en el Estado de Campeche, México. *Perspectivas Rurales Nueva Época*, (29), 201-219.
- Ccayhuari Hoyos, H., Medrano, L., & Jannet, S. (2017). Evaluación de Sistemas de Manejo de Cera en la Producción de Miel de Abeja (*Apis mellifera*) en el Centro de Producción e Investigación Santo Tomas-Pachachaca-Abancay.